

上海国家会计学院

上国会培〔2024〕108号

关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第19期）——复旦大学附属妇产科医院“大数据思维下医院经济运营平台建设及应用”专题研修班（第1期）及跟岗培训的通知

国务院办公厅《关于推动公立医院高质量发展的意见》指出：健全运营管理体系，全面落实基本医疗卫生与健康促进法等法律法规，整合医疗、教学、科研等业务系统和人、财、物等资源系统，建立医院运营管理决策支持系统，推动医院运营管理的科学化、规范化、精细化。

国家卫健委财务司《关于2024-2025年持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动的通知》的重点任务及内容（一）大力推进公立医疗机构运营管理信息化建设，要求建立健全以业财融合为核心的运营管理信息集成平台，强化人工智能、大数据、云计算等现代信息技术应用，加快内部各类信息系统互通互联、各类数据共享共用，充分发挥信息化在业务管理与经济管理融合发展中的重要支撑作用，显著提升运营管理精细化水平和效率效益。经济运营及运营管理信息集成平台作为公立医院经济管理和业财融合的核心内容，成为促进



医院经济管理高质量发展的重要任务。近年来，许多公立医院的信息化创新实践在推动公立医院高质量发展方面发挥了积极作用。

为助力公立医院经济管理发展，迎接医院建院 140 周年，复旦大学附属妇产科医院作为公立医院高质量发展试点医院，结合医院经济运营数据平台建设实践，与上海国家会计学院联合，计划于 2024 年 10 月 24-26 日推出公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第 19 期）——复旦大学附属妇产科医院“大数据思维下医院经济运营平台建设及应用”专题研修班（第 1 期），并于 26 日下午开展跟岗培训。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为推动公立医院财务管理创新实践的经验分享，充分发挥溢出效应，上海国家会计学院以“国内公立医院的财务管理创新实践”为主要内容推出案例教学系列课程。自 2022 年 4 月以来，上海国家会计学院发挥资源优势，先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院、江苏省人民医院、复旦大学附属华山医院、浙江大学医学院附属邵逸夫医院、北京大学第三医院举办了 18 期以“公立医院

财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院管理模式，累计来自全国各地共计 2000 逾名学员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

复旦大学附属妇产科医院是中国最早的妇产科专科医院，是国家卫健委委属委管的三级甲等专科医院。医院妇产科学在中国医院专科声誉排行榜中连续十二年居全国妇产专科医院第一，中国医院互联网影响力排行榜连续七届专科第一。在 2018-2022 年国家三级公立医院绩效考核中，医院连续四年成绩为专科医院类最高等级 A，四级手术人数连续排名全国该系列医院第一。2018 年医院纳入首批建立健全现代医院管理制度的试点工作单位。2022 年，医院成为上海市公立医院高质量发展首批试点单位。

基于大数据思维，经过五年的实践和探索，复旦大学附属妇产科医院以“数据元素标准化、指标定义标准化、数据主题业财化”的理念搭建医院经济运营数据决策平台，推进“业财大数据互联、集成、共享共用、集约高效”经济运营数据共享平台建设。形成大数据支持下的经济运营管理报告分析、预警和决策体系，挖掘数据价值，提升业财融合能力，助力科学决策，落地经济运营精细化，推进医院资产运行效率和经济运营能力的提升。

医院数据平台及运用荣获：1) 财政部 2023 年度管理会计优秀案例《公立医院管理会计报告体系及其信息化建设》

2) 2023 年国家卫生健康委主办的“第一届全国数字健康创新应用大赛健康医疗大数据主题赛三等奖《数据和知识双驱动的妇产专科医院经济运行分析和决策支持技术及应用》；3) 上海国家会计学院 2023 年“中国智能财务最佳实践年度综合大奖”《聚焦管理会计职能，激发数据价值创造》；4) 2024 年国家卫健委财务司公立医疗机构经济管理年案例交流单位。5) “数据知识双驱动的医管智能辅助决策关键技术及应用”获中国指挥与控制学会科学技术成果鉴定。

本期复旦大学附属妇产科医院案例课程体系将大数据思维下医院经济运营平台建设最新实践以管理会计和财务会计融合、数据及技术、重点和难点的案例形式全面系统地呈现于课程之中。

欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

一、培训时间、地点

案例授课时间：10 月 24-26 日上午，2.5 天。跟岗培训时间：10 月 26 日下午，半天。

报到时间：10 月 23 日，全天。

返程时间：10 月 27 日，全天。

培训地点：上海国家会计学院（上海市青浦区蟠龙路 200 号，靠近虹桥枢纽）。

上课形式：线下授课，无线上直播。

二、培训对象

1. 各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；
2. 全国各医院书记、院长、分管副院长、总会计师、总审计师；
3. 全国各医院财务、运营、审计、成本、医务、信息、后勤、资产等职能部门负责人与骨干；
4. 医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。
5. 民营、专科医院各职能部门中高层管理者。

三、课程内容

模块一：经济运行平台搭建的宏观视角和体系构建

专题一：医院经济运营与管理思维创新 姜桦院长

1. 院长视野下的医院经济运营
2. 管理思维创新与高水平医院建设

专题二：医院经济运行平台搭建的数据视角及目标 高梅

1. 公立医院经济运行数据平台建设的背景及难点分析
2. 复旦大学附属妇产科医院经济运行平台建设的规划、视角和目标
3. 复旦大学附属妇产科医院经济运行平台建设的主要阶段和经济运营管理提升收获

模块二：经济运行平台数据采集及数据治理实践方法

专题三：平台数据采集及数据治理实践方法 高梅 朱澍
罗玉琪 周琳彦

1. 经济运行数据字典建设
2. 人员数据治理与标准的实践方法
3. 耗材数据治理与标准的实践方法
4. 资产数据治理与标准的实践方法

模块三：基于大数据的医院经济运营业财融合场景

专题四：作业成本专题 高梅、宋媛媛

1. 作业成本法基础的底层数据获取
2. 公共费用在作业成本法中的合理分摊实践
3. 临床路径调研方法的重点和难点
4. 作业成本法在医院的应用场景

专题五：资产效率分析 周琳彦

1. 医院财务资产和业务资产系统的数据关系
2. 资产效率分析的大数据获取路径
3. 资产效率分析的管理会计应用场景

专题六：科室经济运行报告专题 朱澍

1. 科室报告的结构设计
2. 科室报告的数据自动获取
3. 科室报告的内容分析用途

专题七：耗材管理、床位效率专题 罗玉琪 邱楚然

1. 基于数据的耗材管理应用场景
2. 基于数据的床位效率管理应用场景

专题八：基于数据支持的财务核算优化 于一

1. 精细化优化
2. 及时性优化
3. 成本分摊优化

专题九：科室经济运营能力评价专题 高梅

1. 临床科室经济运营能力评价重点及关键指标设计
2. 医技科室经济运营能力评价重点及关键指标设计
3. 后勤科室经济运营能力评价重点及关键指标设计

模块四：基于数据的风险管理及财会监督运用

专题十：经济运行数据平台在医务及行风管理的运用 陆佳琦

1. 经济数据平台同行风及医务管理的关系
2. 经济数据平台同行风及医务管理的对接实践效果
3. 业财融合医务管理及经济运行的思考

专题十一：数据分析与专项审计的开展案例 鲍舒静

1. 专项审计在医院内部审计中的发展
2. 数据对专项审计的支撑
3. 数据分析与专项审计案例

专题十二：基于数据对接的科研试剂管理 于一

1. 科研报销平台建设案例实践

2. 科研报销平台运用效果
3. 科研试剂集中管理案例实践

模块五：经济运行数据平台搭建的技术视角

专题十三：大数据平台搭建中的智慧医院视角 覃开舟

1. 公立大型数据系统建设的路径思考
2. 医院对多系统数据传输的管理（以经济运行平台为例）
3. 三级等保及数据安全的管理

专题十四：经济运行数据平台搭建技术及方法 刘晓飞

1. 数据治理，异构数据转化为同构数据
2. 数据分层存储与数据模型设计
3. 数据与知识(算法)双驱动

专题十五：案例系统演示观摩及跟岗培训 0.5 天

跟岗培训时间：10月26日下午，半天。

跟岗培训流程：先数据平台观摩与演示（全体参加），后分岗位跟岗。

共计6个跟岗岗位：数据平台岗、运营分析岗-床位效率/耗材管理、运营分析岗-科室经济报告及评价、成本核算-作业成本岗、资产管理-资产效率分析岗、科研经费管理岗。

四、拟邀师资

姜桦：复旦大学附属妇产科医院 院长、党委副书记、教授、主任医师、博士生导师，上海市医学会妇产科专科分会

第十二届委员会候任主委，上海市医师协会妇产科医师分会第三届委员会副会长，中国医师协会微无创医学专业委员会第三届委员会副主任委员，中国医院协会妇产医院分会第五届委员会副主任委员，上海市医院协会第四届理事会常务理事，中国医师协会内镜医师分会第四届委员会委员，国家卫健委第一届“一带一路”人才培养联盟专委会委员，复旦大学后勤管理研究院副院长，上海市医学会医学研究伦理专科分会委员，上海市医学会互联网医疗专科分会委员。

高梅：复旦大学附属妇产科医院总会计师、高级会计师、注册会计师。中国卫生经济学会理事；中国卫生经济学会卫生财会分会理事；中国卫生经济学会医院经济专业委员会委员；上海国家会计学院医院运营管理研究中心研究员；上海财经大学会计学院会计硕士（MPAcc）专业学位职业导师；上海市科学与技术委员会财务咨询专家；上海市科技成果评价研究院评审专家等。主持国家卫生健康委医院管理研究所、中国卫生经济学会、中国医药会计学会、上海市医院协会医院和上海市会计学会等多项课题。

陆佳琦：复旦大学附属妇产科医院医务科科长、主任医师、医学博士、硕士研究生导师、美国宾夕法尼亚大学妇产科系访问学者，长期从事妇科疾病尤其是妇科肿瘤的临床工作，海峡两岸医药卫生交流协会妇科委员会委员，

上海市医院协会第一届成果转化学组组长，中国卫生经济学会医药卫生体制改革分会理事，中国医院协会妇产医院分会第五届委员会委员。在妇科肿瘤领域发表相关研究论文二十余篇，主持基金7项，从事医政管理工作并主持相关管理课题2项。

罗玉琪：复旦大学附属妇产科医院医学装备部主任，担任中国医学装备协会临床工程分会第三、四届委员；上海市中西医结合学会医学工程专委会第二届委员。长期从事医院后勤管理工作，对医院后勤管理、基建工程管理、医疗设备管理有较丰富的经验，现主要负责医院医疗设备、医用耗材、检验试剂等的相关管理工作。

覃开舟：复旦大学附属妇产科医院信息科主任，从事信息化工作20余年，对医院信息化架构有深入了解。担任上海市医院协会信息管理专业委员会委员，中国妇幼保健协会医院后勤服务与保障专业委员会委员，中国研究型医院学会移动医疗专业委员会青年委员。

于一：高级会计师，复旦大学附属妇产科医院财务科副科长，妇产科医院长三角一体化示范区青浦分院财务绩效办主任，上海市科学与技术委员会财务专家，长期从事财务管理、成本管理、内部控制及国有资产管理等相关工作，参与《浅谈新财务制度下医院预算和成本核算相结合的管理方法》等课题的研究。

鲍舒静：复旦大学附属妇产科医院担任审计科副科长（主持工作），会计师，上海市会计高级（后备）人才培养项目，中国医院协会内部审计专委会委员。先后从事医院财务、纪检、审计领域的管理工作 18 年。在医院采购管理、合同管理、资产管理、工程管理等方面具有丰富的审计经验，在核心期刊及其他专业杂志发表过多篇文章。

朱澍：复旦大学附属妇产科医院长三角一体化示范区青浦分院财务科副科长，会计师，2024 年度上海会计高级（后备）人才，主要负责医院运营管理、内控建设、预决算管理、成本核算等。

周琳彦：会计学硕士，会计师，2021 年度上海市会计高级（后备）人才。财务管理、预算管理、信息化建设、内部控制、成本管理、资产管理、经济运营等多个财务岗位经验。2018 年以来，发表论文 5 篇，参与国家卫生健康委、上海市卫生健康委、上海申康医院发展中心、中国卫生经济学会、中国医药会计学会、上海会计学会等课题 10 项，参与院级课题 3 项，主持院级课题 1 项。

邱楚然：复旦大学附属妇产科医院经济运营组成员，中级会计师，硕士研究生，2023 年上海市会计学会重点课题主要研究人员，从事医院经济运营、耗材管理、合同管理、床位管理等相关工作。

宋媛媛：复旦大学附属妇产科医院经济运营组成

员，硕士研究生，主要从事成本管理，多平台成本核对相关工作，在作业成本法下底层数据的获取、公摊费用的精细化分摊以及项目成本临床路径调研等方面有较多的实践经验。

刘晓飞：图特云图数据科技公司研发总监，硕士研究生。从事医疗信息化工作 20 余年，曾任职于多家上市软件公司，参与多款医疗软件产品从 0 到 1 的设计、研发工作，具有丰富的医疗信息化与人工智能结合应用经验。

五、报名咨询

上海国家会计学院项目组

联系人：赵老师 18121168081（同微信）

复旦大学附属妇产科医院

联系人：邱老师 15821301030（同微信）；

林老师 18251892727（同微信）

六、收费标准及缴费方式

1. 培训费（不含食宿费）：案例培训费 3600 元/人/2.5 天，跟岗培训费 1000 元/人/0.5 天。培训费发票由上海国家会计学院开具。

2. 上课地点：上海国家会计学院，上海市青浦区蟠龙路 200 号。跟岗培训地点：复旦大学附属妇产科医院杨浦院区。

3. 住宿：单人间 120 元/天，商务间 550 元/天。餐饮费：120 元/天，早餐 20 元，午餐 50 元，晚餐 50 元。据实结算。（如因报名人数众多院内资源紧张，住宿会统一安排

在学院周边酒店）

4. 请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+红房子案例 1 期”

七、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

附件一：课程特色

附件二：上海国家会计学院简介

附件三：报名表



上海国家会计学院教务二部

2024 年 9 月印

附件 1：复旦大学附属妇产科医院课程特色

一、医院简介

复旦大学附属妇产科医院是中国最早的妇产科专科医院，是国家卫健委委属委管的三级甲等专科医院。医院妇产科学在中国医院专科声誉排行榜中连续十二年居全国妇产专科医院第一，中国医院互联网影响力排行榜连续七届专科第一。

在 2018-2022 年国家三级公立医院绩效考核中，医院连续四年成绩为专科医院类最高等级 A，四级手术人数连续排名全国该系列医院第一。

2018 年医院纳入首批建立健全现代医院管理制度的试点工作单位。2022 年，医院成为上海市公立医院高质量发展首批试点单位。

医院以“打造国内一流、具有全球影响力的妇产科疑难杂症诊疗中心、妇产科高级临床医师培训中心、妇产科基础和临床研究中心以及中外妇产科学界交流平台”为愿景，以高质量发展为目标，推进医教研防管全面发展，推进在全国妇产科医院的标杆及辐射能力。

医院医疗技术力量雄厚，拥有在职正高职称专家 91 名，副高职称专家 148 名，博导 39 人、硕导 61 人。年门诊量达 170 万人次，住院量 7.4 万人次。

2024 年 10 月，医院迎来建院 140 周年，值此院庆之际，结合公立医院经济管理高质量发展实践，推出本次课程，期待与各

界同行就新发展格局下的医院经济运营进行广泛交流。

二、课程特色

聚焦国家卫健委“公立医疗机构经济管理年”活动的主体，及2024-2025经济管理年的重点任务，聚焦推进公立医疗机构运营管理信息化建设重点任务，以大数据思维为基础，结合医院自2020年至今开展的医院经济运营数据平台建设实践，推出本次课程。

课程聚焦以业财数据融合为核心的医院经济运营管理信息集成平台建设，从平台规划、数据标准、数据治理、管理及决策运用，数据集成及信息化技术等维度开展实践汇报及经验推广，复旦大学附属妇产科医院作为国家卫健委委属委管及国家妇产科的标杆性专科医院，以期奉献符合公立医院特色的大数据经济运营管理模式，分享医院实践的经验和做法。

医院基于大数据经济运营数据平台从2020年建设至今，通过业财数据共治、共享、共用，推进医院经济运营体系的发展和建设，目前平台运用于医院经济运行的日常和专项管理，包括：

- 1、业财融合场景。直接用多业务系统的数据对接财务系统数据，作业即数据，数据即记录，用底层大数据打通业财系统及数据的边界。

2、管理会计场景。患者角度、病种角度、床位效率、资产效率、空间效率等管理会计视角，形成多视角的管理会计模型。

3、数据服务场景。数据维度从院级下沉到科室、亚专科、诊疗组，经济管理信息覆盖管理的决策层和业务端。提升经济运营数据信息服务价值。

4、风险管控场景。通过基于业务的作业记录管理数据，夯实数据质量，提升，助力科室协同管理下的内部控制及风险管理效能。

结合项目开展，复旦大学附属妇产科医院财务团队也开展了包括国家卫生健康委医院管理研究所、中国卫生经济学会、中国医药会计学会、上海市医院协会及复旦大学医院等课题的理论研究。

本次课程结合医院实践经验，对经济运营大数据平台的搭建的规划，数据标准、数据清洗和数据采集、数据的管理场景运用及数据平台技术进行全面的呈现，旨在医院 140 周年之际，为公立医疗机构的经济运营管理提出可供参考的经验、方法和思考。为公立医院经济运营高质量发展贡献“红房子”力量！

附件 2：上海国家会计学院简介

上海国家会计学院（SNAI）毗邻虹桥枢纽，于 2000 年 9 月正式组建。学院也是中国政府为促进区域能力建设而创设的亚太财经与发展学院（AFDI）所在地。学院是财政部直属事业单位，实行党委领导下的院长负责制。学院董事会主席由财政部部长担任。

学院以立德树人为根本任务，秉持朱镕基同志亲笔题写的“不做假账”校训，坚持高层次、国际化、应用型的办学理念，培育具有家国情怀、开阔视野和专业深度的高端人才。历经 20 年发展，逐步形成高端培训与学位教育齐头并进、人才培养与智库建设相辅相成、服务国内与面向国际融合互动的事业格局，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。学院打造了全国高端会计人才培养工程、全国大中型企事业单位总会计师培养（高端班）、国际化高端会计人才培养工程等一批品牌性人才培养项目。与香港中文大学联合推出我国第一个高级管理人员会计硕士学位项目（EMPAcc），与美国亚利桑那州立大学合作的 EMBA 项目名列英国《金融时报》全球排名前列。全日制研究生涵盖会计、审计、税务、金融四个专业，与上海财经大学联合培养会计学博士，并设有博士后科研工作站。学院年均线下培训学员约 5 万人次、招收学位教育学生 300 人，线上培训学员 60 万人次。

学院推动构建“政产学研”融通的会计发展生态。设有会计、审计、金融、企业管理和应用经济 5 个系，并与多个合作伙伴一

起，发起设立了大数据与会计发展、智能财务、CFO领导力、医院运营管理等多个跨越组织边界和学科边界的研究中心，积极开展应用型研究。联手亚洲开发银行等合作伙伴，打造了亚洲评价周、管理会计年度论坛、会计基础设施助推“一带一路”等高端交流平台。

在国家领导人的关怀下，亚太财经与发展学院历经项目、中心、学院三个阶段，成长为财经领域重要的国际交流平台。年均培训境外学员 1000 多人次。学院承接商务部、教育部“发展中国家会计硕士专业学位项目”，主要面向发展中国家青年财经官员开展留学生培养工作，取得良好成效。

学院努力建设会计人的“精神家园”。运营会计人的网上家园中国会计视野网，加强以诚信教育为特色的职业道德教育，积极弘扬先进会计文化。上海国家会计学院教育发展基金会着力整合社会资源助力学院创新发展，促进校友终身学习。

面向未来，学院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续致力于发展成为中国财会领袖的培养摇篮、国家财经政策与企业财务运作的思想库、国内重要的财会信息集散中心以及财会领域重要的国际交流平台，加快建设国际知名会计学院，助力经济高质量发展。

附件三：报名方式

1: 可以在线扫码报名



2: 填写报名表，并发到 qiuchuran10119@fckyy.org.cn

复旦大学附属妇产科医院案例（第1期） 10月23日报到，24-26日上午上课，26下午跟岗							
序号	单位名称	姓名	职务	手机号	是否住宿	跟岗岗位	备注
1							
2							
3							
4							
5							